



Topic 9. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΑΓΩΝΩΝ ΤΕΝΙΣ

Ενότητα II. Διαχείριση μικρών και μεσαίων αθλητικών σωματείων



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union





ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

Οι αγώνες αποτελούν ουσιαστικό και αναπόσπαστο μέρος του αθλήματος.

Ορισμός του αθλητισμού:

Ο αθλητισμός αφορά οποιαδήποτε μορφή **ανταγωνιστικής** σωματικής δραστηριότητας ή παιχνιδιού που στοχεύει στη χρήση, τη διατήρηση ή τη βελτίωση της σωματικής ικανότητας και των δεξιοτήτων, παρέχοντας παράλληλα απόλαυση στους συμμετέχοντες και, σε ορισμένες περιπτώσεις, ψυχαγωγία στους θεατές.



ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

Ευρωπαϊκός Αθλητικός Χάρτης:

Ως αθλητισμός νοείται κάθε μορφή σωματικής δραστηριότητας η οποία, μέσω περιστασιακής ή οργανωμένης συμμετοχής, αποσκοπεί στη διατήρηση ή τη βελτίωση της φυσικής κατάστασης και της ψυχικής ευεξίας, στη διαμόρφωση κοινωνικών σχέσεων ή στην επίτευξη αποτελεσμάτων **ανταγωνισμού σε όλα τα επίπεδα.**

Η διαχείριση αθλητικών αγώνων είναι, με απλά λόγια, η οργάνωση των λειτουργιών που απαιτούνται για τη διεξαγωγή ενός αθλητικού γεγονότος ή τουρνουά.





ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΣ – Η ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ ΤΟΥ ΣΥΛΛΟΓΟΥ

Οι διαγωνισμοί είναι ένα από τα πιο σημαντικά μέρη της ζωής ενός συλλόγου τένις:

- Ανάδειξη του συλλόγου
- Μάρκετινγκ & χορηγοί
- Ευκαιρίες για τους παίκτες του συλλόγου
- Προσέλκυση νέων παικτών
- Δημιουργία κοινωνικής ατμόσφαιρας
- Οικονομικά οφέλη





ΤΥΠΟΙ ΑΓΩΝΩΝ ΣΤΟ ΤΕΝΙΣ

Ανά εύρος: διεθνές, εθνικό, περιφερειακό, εσωτερικό.

Με αθλητικό περιεχόμενο: πρωταθλήματα, τουρνουά, αγώνες μεταξύ ομάδων, αγώνες επίδειξης

Από συμμετέχοντες: νέοι, επαγγελματίες, ερασιτέχνες, ηλικιωμένοι | για διαφορετικές κατηγορίες (κολεγιακά, σχολικά πρωταθλήματα κ.λπ.).

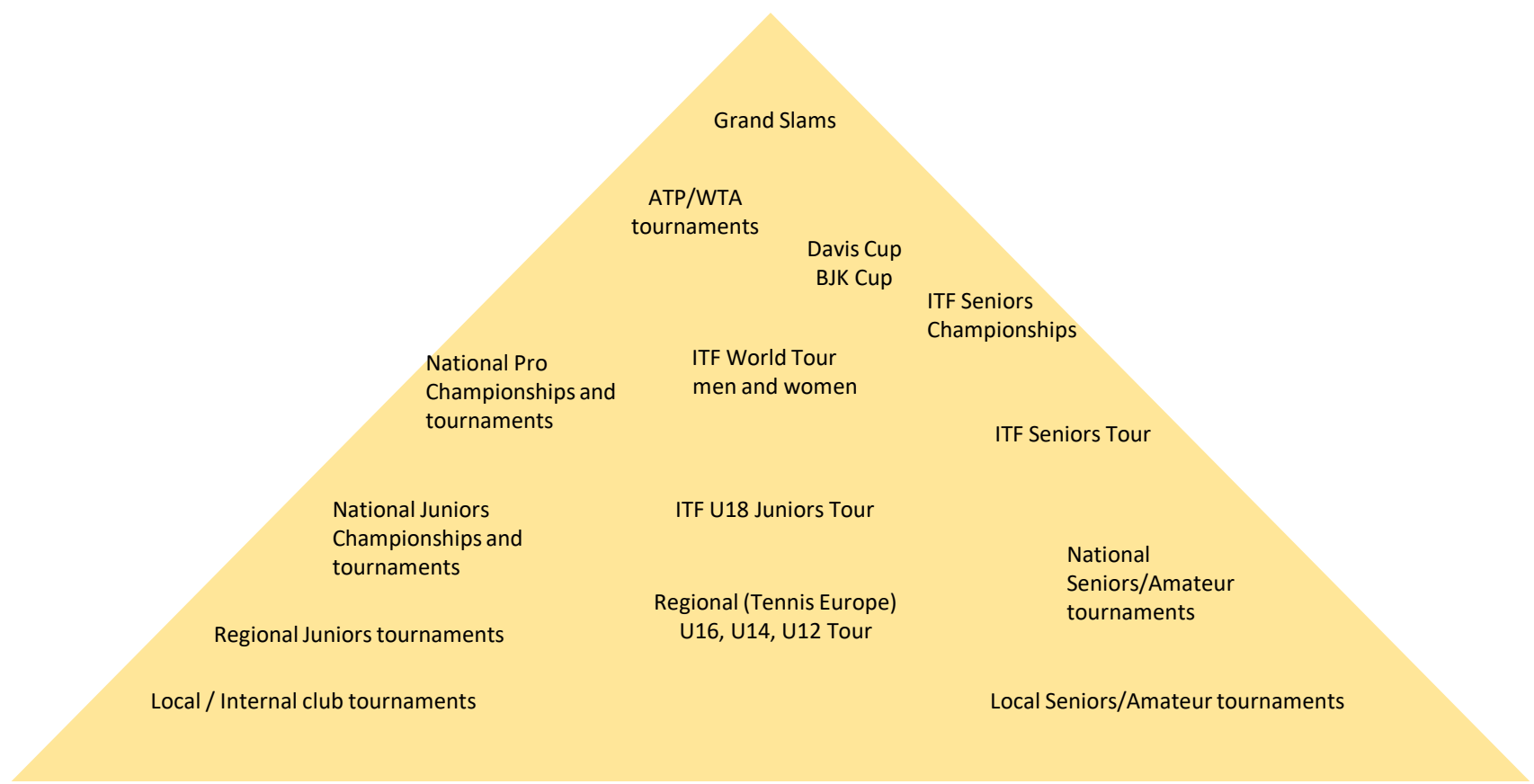
Κατά φύλο: άνδρες, γυναίκες, μικτά.

Με συνθήκες παιχνιδιού: εσωτερικά τουρνουά, εξωτερικά τουρνουά | διαφορετικών επιφανειών Ατομικά / ομαδικά.

Με σύστημα: ταμπλώ άμεσου αποκλεισμού, ομίλων, μικτών

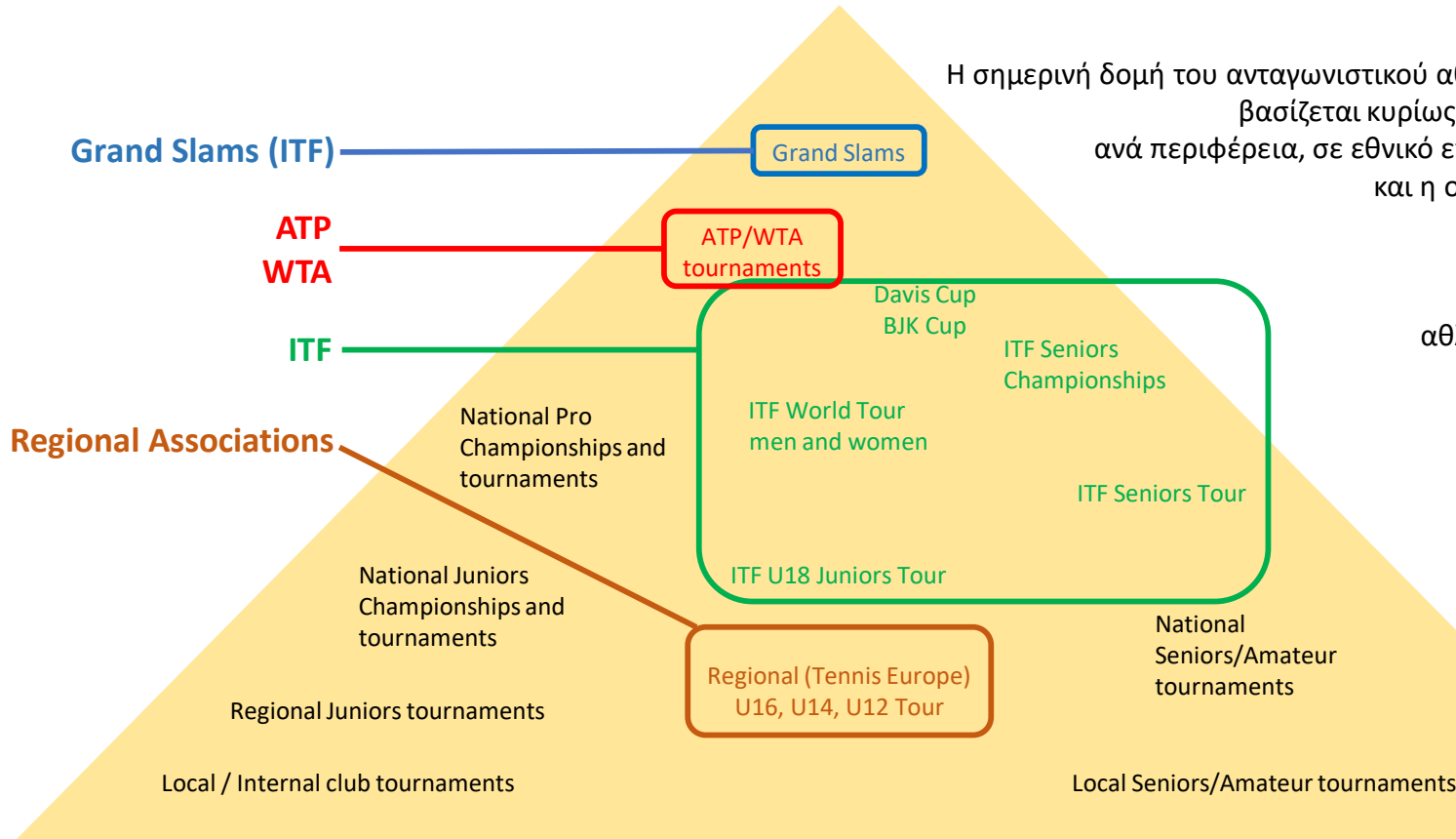


ΔΟΜΗ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΩΝ TENNIS





ΔΟΜΗ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΩΝ ΤΕΝΙΣ



Ευρωπαϊκός Αθλητικός Χάρτης:
 Η σημερινή δομή του ανταγωνιστικού αθλητισμού στην Ευρώπη, η οποία είναι βασίζεται κυρίως σε μια εθνική διαμόρφωση με αγώνες ανά περιφέρεια, σε εθνικό επίπεδο, τοπικό και παγκόσμιο επίπεδο, και η οποία σέβεται τον ρυθμιστικό ρόλο των διεθνών διοικητικών οργάνων, με παρεχόμενα οφέλη όσον αφορά στην συνεκτική ανάπτυξη του αθλητισμός και της διεθνής αλληλεγγύης.

National Associations
Regions
Leagues
Clubs



ΔΟΜΗ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΩΝ ΤΕΝΙΣ





ΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟ ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΟ ΤΟΥ ΣΥΛΛΟΓΟΥ

Προγραμματισμός για όλο το χρόνο/σεζόν.

Βασικοί παράγοντες:

- Πληρότητα γηπέδων
- Κατάλληλες ημερομηνίες για διαφορετικούς διαγωνισμούς (διακοπές, αργίες κ.λπ.)
- Καιρικές συνθήκες
- Κενά μεταξύ αγώνων
- Εμπειρία από προηγούμενους διαγωνισμούς
- Ημερολόγιο εθνικής ομοσπονδίας





ΣΤΑΔΙΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ

ΓΕΓΟΝΟΣ

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ

Ανακοίνωση του τουρνουά, οριστικοποίηση του τόπου & των ημερομηνιών διεξαγωγής

Ανακοίνωση ενημερωτικού δελτίου, καθορισμός χρονοδιαγράμματος εκδηλώσεων

Πρώτη μπάλα που παίχτηκε

Τελικός Final: Game, set, match!



ΚΥΡΙΟΙ ΤΟΜΕΙΣ

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ

ΠΑΡΟΧΕΣ

ΔΙΟΙΚΗΣΗ

MARKETING

ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ

ΑΠΌ ΤΑ ΜΙΚΡΟΤΕΡΑ ΣΤΑ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΑ ΤΟΥΡΝΟΥΑ– Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΑΥΞΑΝΕΤΑΙ ΑΠΟ ΑΡΙΣΤΕΡΑ ΠΡΟΣ ΤΑ ΔΕΞΙΑ





ΚΥΡΙΟΙ ΤΟΜΕΙΣ

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ

- Τόπος διεξαγωγής
- Συντήρηση γηπέδων
- Μπάλες & λοιπός εξοπλισμός
- IT & τεχνικοί
- Γραμματεία
- Ιατρικές υπηρεσίες
- Διαχείριση κινδύνων
- Ασφάλεια
- Επιστασία
- Λογιστικά

ΠΑΡΟΧΕΣ

- Καταλύματα
- Τροφοδοσία
- Μεταφορές
- Διαπιστεύσεις
- Κοινωνικές δραστηριότητες

ΔΙΟΙΚΗΣΗ

- Προϋπολογισμός
- Συμβάσεις
- Ανθρώπινο δυναμικό
- Αλληλογραφία
- Επαφές με αρχές
- Τεκμηρίωση

MARKETING

- Προώθηση
- Χορηγοί
- Τηλεοπτικά και άλλα δικαιώματα
- Εισιτήρια, προσκλήσεις
- Επαφές VIP
- Έντυπο υλικό

ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ

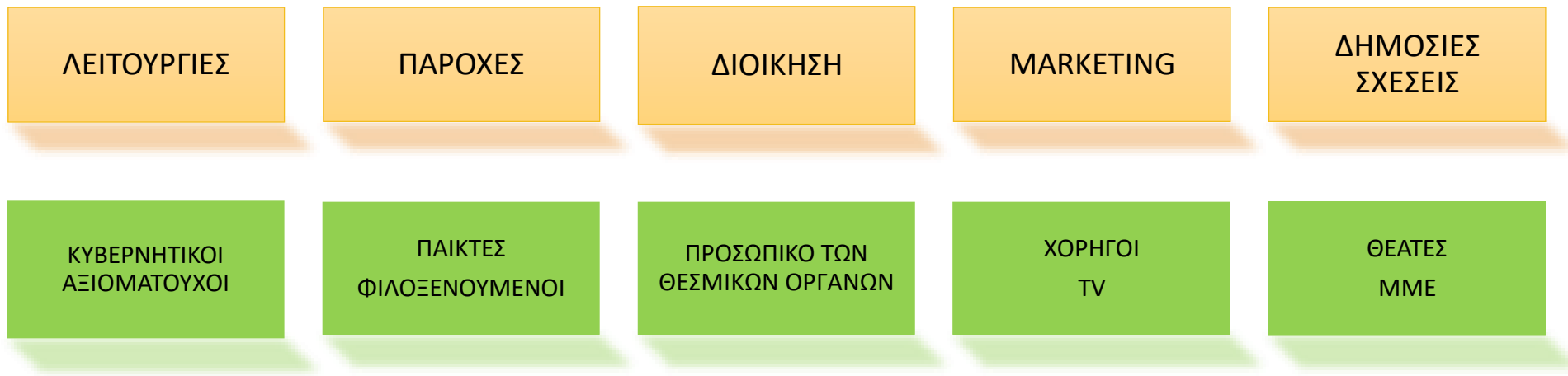
- Επαφές με Media
- Ιστοσελίδα, μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- Φωτογραφίες
- Τελετές, εκδηλώσεις
- Πρωτόκολλο

ΑΠΟ ΜΙΚΡΟΤΕΡΑ ΣΕ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΑ ΤΟΥΡΝΟΥΑ – Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΑΥΞΑΝΕΤΑΙ ΑΠΟ ΑΡΙΣΤΕΡΑ ΠΡΟΣ ΤΑ ΔΕΞΙΑ





ΒΑΣΙΚΟΙ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΟΙ



ΑΠΌ ΤΑ ΜΙΚΡΟΤΕΡΑ ΣΤΑ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΑ ΤΟΥΡΝΟΥΑ – Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΑΥΞΑΝΕΤΑΙ ΑΠΟ ΑΡΙΣΤΕΡΑ ΠΡΟΣ ΤΑ ΔΕΞΙΑ





ΒΑΣΙΚΑ ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΟΜΑΔΑΣ



ΑΠΟ ΤΑ ΜΙΚΡΟΤΕΡΑ ΣΤΑ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΑ ΤΟΥΡΝΟΥΑ – Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΑΥΞΑΝΕΤΑΙ ΑΠΟ ΑΡΙΣΤΕΡΑ ΠΡΟΣ ΤΑ ΔΕΞΙΑ



ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ

ΠΑΡΟΧΕΣ

ΔΙΟΙΚΗΣΗ

MARKETING

ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ

Τι χρειαζόμαστε;

Τι θα χρειαστούν οι συμμετέχοντες;

Τι βοήθεια θα χρειαστούμε;

Τι θέλουμε να επιτύχουμε;

Ποιους θέλουμε να προσεγγίσουμε;

1. Προϋπολογισμός
2. Ανθρώπινο δυναμικό
3. Οργανωτικές απαιτήσεις
4. Χρονοδιάγραμμα, λίστες ελέγχου

«Πρέπει να σημειωθεί, ωστόσο, ότι υπάρχει σημαντική διαφορά μεταξύ του αποτελεσματικού σχεδιασμού μιας εκδήλωσης και της αποτελεσματικής διεξαγωγής της».



ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Έξοδα:

- Ανελαστικά έξοδα - μπάλες, αμοιβή λειτουργίας, ιατρικές υπηρεσίες, νερό, τρόπαια, ενοικίαση γηπέδου, πληρωμή προσωπικού
- Εάν απαιτείται - διαμονή, τροφοδοσία, ασφάλεια, διαπιστεύσεις, πληροφορική, πρόσθετος εξοπλισμός
- Ελαστικά έξοδα - προώθηση και δημοσίων σχέσεων, προσέλκυση επώνυμων εταιριών και διακόσμηση, έντυπο υλικό
- Έκτακτα έξοδα!

«Η δημιουργία ενός προϋπολογισμού και η τήρησή του είναι δύο διαφορετικά πράγματα»





ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Έσοδα:

- Έσοδα συμμετοχής
- Έσοδα από βοηθητικές δραστηριότητες - εστιατόριο, χορδές, εμπορικά προϊόντα
- Χορηγία, τηλεοπτικά δικαιώματα, πωλήσεις εισιτηρίων, πακέτα VIP --- Υποστήριξη από τοπικούς φορείς / κυβέρνηση / εθνική ομοσπονδία
- Οι προσκλήσεις παικτών με wild card δεν αποτελούν πηγή εισοδήματος!
- **barter deals**



ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

- Διευθυντής τουρνουά –
- Οργανωτική ομάδα προσδιορισμός εργασιών που πρέπει να γίνουν - Λειτουργίες. Υπηρεσίες παικτών. Γραμματεία, λογιστήριο, νομικός σύμβουλος. Marketing; Δημόσιες σχέσεις και media, φωτογράφος
- Αξιωματούχοι – Επιδιαιτητής, Διαιτητές καρέκλας /Υπεύθυνοι κληρώσεων, Επόπτες γραμμών
- Ball Kids
- Ιατρικές υπηρεσίες – γιατρός/PHCP, φυσιοθεραπευτής, ασθενοφόρο/πρώτες βοήθειες
- Προσωπικό συντήρησης γηπέδων, προσωπικό καθαριότητας, τεχνικοί
- Ασφάλεια, κλητήρες
- **Εθελοντές!**





ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Τα μεγάλα διοικητικά όργανα δημοσιεύουν ή στέλνουν στους διοργανωτές τουρνουά τα ελάχιστα πρότυπά τους:

ΑΤΡ – Οδηγός τουρνουά

Διατίθεται μόνο στους διοργανωτές του τουρνουά (80+ σελίδες βιβλίου)

WTA – Ελάχιστες Οδηγός προδιαγραφών και οδηγίες λειτουργίας Manual

Διατίθεται μόνο στους διοργανωτές του τουρνουά (70+ σελίδες βιβλίου)

ITF – Οργανωτικές απαιτήσεις του Παγκόσμιου Τουρνουά Τένις

<https://www.itftennis.com/media/4680/2021-mens-womens-itf-world-tennis-tour-organisational-requirements-v2-150221.pdf>

ITF – Παγκόσμιες Οργανωτικές Απαιτήσεις Τουρνουά Τένις Εφήβων

<https://www.itftennis.com/media/7298/organisational-requirements-2022.pdf>

Τένις Ευρώπη – Εγχειρίδιο Λειτουργιών Junior Tour

<https://www.tenniseurope.org/file/28727/?dl=1>

Οι περισσότερες εθνικές ενώσεις δημοσιεύουν επίσης οδηγούς/απαιτήσεις για τους διοργανωτές τουρνουά. Παραδείγματα:

Τένις Αυστραλία: <https://www.tennis.com.au/vic/tournaments/tournament-director-resources>

LTA – Πώς να εκτελέσετε εσωτερικούς διαγωνισμούς συλλόγων: <https://www.lta.org.uk/globalassets/officiate--volunteer/documents/organiser--official-resources/support-in-organising-tournamnets/how-to-run-internal-club-competitions.pdf>





ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ

- Πρόγραμμα εκδήλωσης, Προετοιμασία ενημερωτικών δελτίων
- Τόπος διεξαγωγής – αποδυτήρια, τουαλέτες, καθαριότητα, γραφεία, αίθουσα θεραπείας, σαλόνι παικτών, σήμανση, internet
- Γήπεδα – αριθμός, επιφάνεια, εξοπλισμός (δίχτυα, παγκάκια, καρέκλα διαιτητή, αντιανεμικά, πίνακες σκορ, ομπρέλες κ.λπ.), συντήρηση
- Μπάλες
- Διαιτητές, Ball kids, ρούχα
- Ιατρικές υπηρεσίες, προμήθειες, απαιτήσεις Covid-19, απαιτήσεις ελέγχου ντόπινγκ





ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

- Ασφάλεια χώρων εγκατάστασης
- Διαχείριση εγκατάστασης - χώρος στάθμευσης, έλεγχος πρόσβασης, κλητήρες, έλεγχος πλήθους, χάρτης εγκατάστασης, θέσεις media, θέσεις VIP
- Διαχείριση κινδύνου, σχέδιο διαχείρισης κρίσεων
- Εγκατάσταση - ηχοσύστημα, φώτα, ραδιόφωνα, εξοπλισμός γραφείων
- IT - λογισμικό τουρνουά, ενημέρωση σκορ –αποτελεσμάτων, σύστημα ELC, απαιτήσεις τηλεόρασης
- Λεπτομέρειες οργάνωσης τελετών (κλήρωση, τρόπαια)
- Λεπτομέρειες προώθησης/προστασίας της επωνυμίας, διακόσμηση
- Λογιστικά





ΠΑΡΟΧΕΣ

- Διαμονή
- Catering
- Μεταφορές
- Διαπιστεύσεις
- Νερό, πάγος, ποτά, μπανάνες
- Μπάλες εξάσκησης
- Πετσέτες
- Πλυντήριο
- Πλέξιμο ρακέτας
- Γυμναστική
- Κοινωνικές δραστηριότητες





ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥΡΝΟΥΑ

- Προϋπολογισμός
- Συμβάσεις
- Δικαιολογητικά ανθρώπινου δυναμικού
- Αλληλογραφία, σχέσεις με τις αρχές
- Ασφάλιση
- Διαπιστεύσεις
- Κανονισμοί Covid-19





ΔΙΕΞΑΓΩΓΗ ΤΟΥ ΤΟΥΡΝΟΥΑ

*«Το απροσδόκητο
εμφανίζεται πάντα την
τελευταία στιγμή».*

Καθημερινές εργασίες:

- Πρόγραμμα αγώνων
- Πρόγραμμα προπονήσεων
- Καθημερινός έλεγχος ολόκληρου του χώρου και του εξοπλισμού
- Ημερήσιος προγραμματισμός όλων των δραστηριοτήτων





ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ

- Οικονομική ανακεφαλαίωση
- Απογραφή εξοπλισμού
- Ευχαριστήριες επιστολές
- Αναφορές
- Ενημέρωση από συμμετέχοντες, διαιτητές, θεατές
- Αξιολόγηση εκδηλώσεων!

SUMMARY AND CONCLUSIONS	
Summary of positive remarks	
Conditions and Procedures requiring improvements	
Suggestions for future events	
General remarks (add separate paper if needed)	
DATE AND SIGNATURE	Signature
Date	

