



Тема 7. КЛУБНА БАЗА

Модул II. Мениджмънт на малки и средни спортни клубове



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union





Подходящата среда е ключова за всеки спорт.

Независимо дали става въпрос за привличане на нови участници, или за да им се помогне да разгърнат истинския потенциал, **спортната база** играе жизненоважна роля за спортното развитие.

Ако я направите подходяща, хората ще се наслаждават на посещенията; ако не успеете, посещаемостта и нагласите могат да бъдат повлияни негативно.



ВИДОВЕ СОБСТВЕНОСТ

Тенис клубът може да използва база, която е:

- **собствена** – построена върху притежавана частна земя;
- **под наем** – обикновено за ограничен срок (1, 3, 5 години) без инвестиционни изисквания;
- **на концесия** – обикновено от държавата или местните власти за по-дълъг период (10, 20, 30 години) с ангажимент за големи инвестиции





ИЗГРАЖДАНЕ НА БАЗАТА – ПЛАНИРАНЕ

Инвестицията, необходима за изграждане на спортна база, е значителна, затова е важно да се отделят достатъчно време и усилия в етапа на планиране, така че бъдещите проблеми да бъдат сведени до минимум.

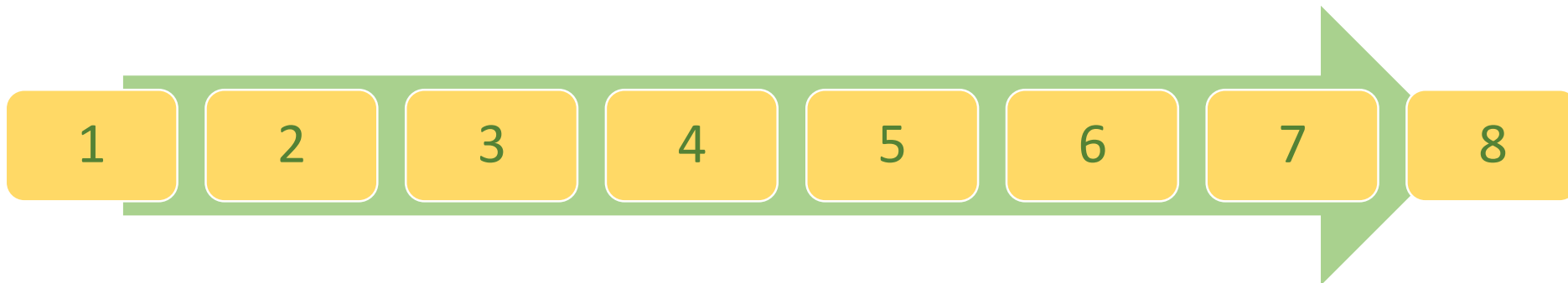


Независимо от мащаба на проекта, стъпките във фазата на планирането са едни и същи.





ПЛАНИРАНЕ – СТЪПКИ В ПРОЦЕСА



1. НУЖДИ И ЦЕЛИ
2. ПРИЛОЖИМОСТ
3. ФИНАНСИРАНЕ
4. ДИЗАЙН

5. ОФЕРТИ/ДОГОВОРИ
6. СТРОИТЕЛСТВО
7. ЗАВЪРШВАНЕ
8. ПОДДРЪЖКА



ПЛАНИРАНЕ – НУЖДИ И ЦЕЛИ

Има редица въпроси, които трябва да си зададете, преди да започнете проект от този тип. Отговорите ще ви помогнат да насочите процеса на планиране и да направите най-добрия избор. Започнете с определяне на целите:

- *Кой ще използва базата? Например: какво ниво състезатели се предвижда да играят на базата? Искате ли да привлечате зрители, телевизия?*
- *Колко ще се използва базата? Искате ли кортовете да работят през цялата година? Искате ли да можете да играете 24 часа (и през нощта)?*
- *Какви са сроковете? Кога ще започне изграждането? Кога трябва да завърши? Колко време искате да издържи съоръжението?*
- *Какъв е бюджетът? Как възнамерявате да изплатите изграждането на базата?*
- *Как ще измерите успеха на проекта – качество на строителството; часове на ползване; брой организирани турнири; удовлетвореността на клиентите?*





ПЛАНИРАНЕ – ИЗБОР НА МЯСТО

Има много фактори при избора на подходящо място за тенис база, включително:

- *Мястото достатъчно голямо ли е?*
- *Земята равна ли е и осигурява ли стабилна основа и добър дренаж?*
- *Мястото защитено ли е от силен шум и големи сенки (за открити кортове)?*
- *Мястото достъпно ли е за всички потенциални потребители?*
- *Достатъчно рентабилно ли е изграждането на база на това място?*
- *Има ли регулации, които трябва да бъдат взети под внимание при изграждането?*



ДИЗАЙН

- Брой и разположение на кортовете

*За повече информация относно изискванията, препоръките и различните видове тенис кортове вижте презентацията на **тема 8. Изграждане и поддръжка на кортове.***

- Големина и разположение на клубната сграда. Дизайн
- Трибуни, пътеки
- Зелени площи
- Паркинг, възможности за достъп
- Оптимално използване на пространството





КЛУБНА СГРАДА

ТРЯБВА ДА ИМА:

- Тоалетни
- Съблекални с душове
- Складово помещение
- Офис

ДОБРЕ Е ДА ИМА:

- Треньорска стая
- Стая за почивка на състезателите/заседателна зала
- Офиси за администрацията, за персонала по поддръжката и др.





ДОПЪЛНИТЕЛНИ СЪОРЪЖЕНИЯ

За да бъде затворен цикълът на подготовка на играчите, би било добре клубът да разполага и с:

- Кафе-бар
- Фитнес
- Зала за разтягане
- Студио за масаж
- Други помещения и съоръжения за физическа подготовка и възстановяване, по възможност на открито
- Машина за наплитане на ракети





ДОПЪЛНИТЕЛНИ СЪОРЪЖЕНИЯ

Клубовете от по-високо ниво могат да имат и други съоръжения, които не само да подобрят изживяването на клиентите, но и да увеличат приходите:

- Ресторант
- Игрална зона
- Спа зона
- Тенис на маса, падел корт
- Басейн
- Тенис магазин
- VIP зона





ТЕХНИЧЕСКИ ИНСТАЛАЦИИ

- Климатична инсталация
- Водоснабдяване, система за поливане на кортовете
- Електрическа инсталация
- Озвучителна уредба
- Осветление на кортовете
- Интернет, IT мрежа
- Телефонна мрежа
- Противопожарна инсталация
- Мълниезащитна и заземителна уредба





ДОСТЪП И ПАРКИНГ

- Достъп до сградата и съоръженията за специализирани автомобили като линейка, пожарна, техническа помощ и др.
- Достатъчно места за паркиране (за над 50% от посетителите във всяка часова зона).
- По възможност договорка с близък обществен или частен паркинг.
- Клубният паркинг трябва да е възможно най-далеч от кортовете.
- Място за велосипеди.
- Достъп за инвалидни колички от паркинга до съблекалните, тоалетните и кортовете.





БЕЗОПАСНОСТ И СИГУРНОСТ

- Безопасен монтаж и експлоатация на техническите системи и съоръжения.
- Абонаментна поддръжка на електрическата инсталация и техническите системи. Честа профилактика на всички системи.
- Физическа охрана; постоянен контрол при екстремни природни условия (силен дъжд, снеговалеж, бурен вятър, земетресение)
- Пожароизвестителна система
- Разработване на план за действие при бедствия и аварии; запознаване на посетителите
- Застраховка



ПОДДРЪЖКА НА БАЗАТА

- Почистване
- Поддръжка на сградата
- Поддръжка на техническите инсталации
- Поддръжка на зелените площи
- Правила за здраве и безопасност на работното място
- Документация, разрешения и др.





КЛЮЧОВИ ЗАДАЧИ ПРИ ПОДДРЪЖКАТА НА БАЗАТА

- Регулиране на разходите
- Управление на инвентара
- Оптимизиране на комуникацията
- Управление на времето
- Управление на програми
- Повишаване на оперативната ефективност