



Tema 7. INFRASTRUCTURA CLUBULUI

Modulul II. Managementul cluburilor sportive de dimensiuni mici și mijlocii



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union





Pentru orice sport, mediul potrivit este esențial.

Fie pentru a atrage noi participanți, fie pentru a-i ajuta să își atingă adevăratul potențial, facilitățile joacă un rol vital în dezvoltarea sportului.

Dacă este corect, oamenii se vor bucura să le viziteze; dacă este greșit, prezența și atitudinea pot fi afectate negativ.



STRUCTURI DE PROPRIETATE

Un club de tenis poate folosi o instalație care este:

- proprie - construită pe un teren privat propriu;
- închiriată - de obicei pentru o perioadă limitată (1, 3, 5 ani) fără cerințe de investiții.
- concesionată - de obicei de către stat sau autoritățile locale pentru o perioadă mai lungă (10, 20, 30 de ani) cu angajamentul de a face investiții mari



CONSTRUIREA UNEI INSTALAȚII - PLANIFICARE

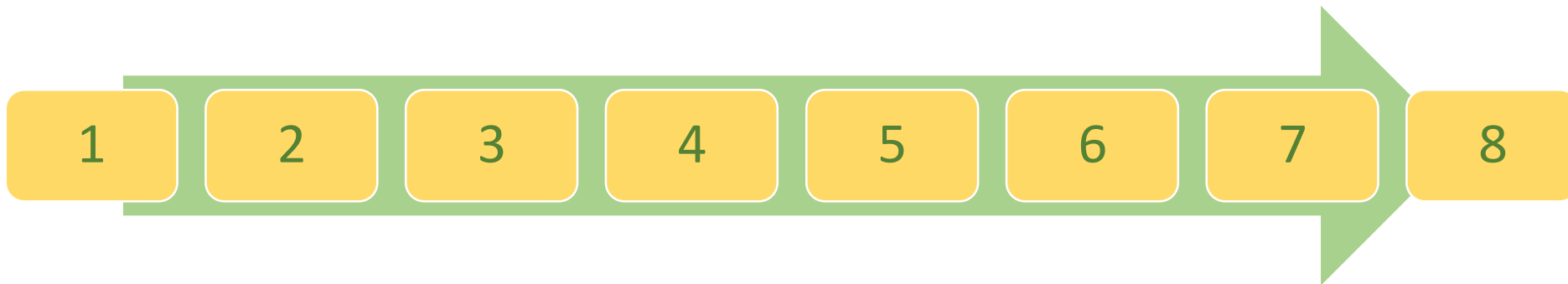
Investiția necesară pentru dezvoltarea unei instalații este substanțială, prin urmare, este important ca în etapa de planificare să se investească suficient timp și efort, astfel încât problemele viitoare să fie reduse la minimum.



Indiferent de amploarea proiectului, în faza de planificare trebuie să se ia în considerare aceleași etape.



ETAPE ALE PROCESULUI



- 1. INSEPUNERE/NEVOI
- 2. FEZABILITATE
- 3. FINANȚARE
- 4. PROIECTARE

- 5. LICITAȚIE/CONTRACT
- 6. CONSTRUCȚIE
- 7. FINALIZARE
- 8. ÎNTREȚINERE



PLANIFICARE - INIȚIERE/NEVOI

Există o serie de întrebări care ar trebui puse înainte de a începe un proiect de acest tip. Răspunsurile vor ajuta la orientarea procesului de planificare și vor contribui la luarea celor mai bune alegeri. Începeți prin a defini obiectivele:

- Cine va utiliza instalația? De exemplu, ce nivel de jucători vor utiliza instalația?
- Doriți să atrageți spectatori, televiziune?
- Cât de mult va fi utilizată instalația? Doriți ca terenurile să fie disponibile pe tot parcursul anului? Doriți să puteți juca pe tot parcursul zilei (și până noaptea)?
- Care este calendarul de desfășurare? Când veți începe proiectul? Când intenționați să finalizați proiectul? Cât timp doriți ca instalația să dureze?
- Care este bugetul dumneavoastră? Cum intenționați să plătiți pentru instalație?
- Cum veți măsura succesul proiectului? Calitatea instalației? Orele de utilizare?
- Numărul de turnee găzduite? Satisfacția clienților?





PLANIFICARE - ALEGEREA UNUI AMPLASAMENT

Există o mulțime de probleme în identificarea unui loc adecvat pentru o instalație de tenis, inclusiv:

- *Este site-ul suficient de mare?*
- *Terenul este nivelat și asigură o fundație stabilă și un drenaj bun?*
- *Este amplasamentul protejat de zgomot și fără umbre (pentru terenurile în aer liber)?*
- *Este locația accesibilă pentru toți utilizatorii potențiali?*
- *Este suficient de rentabilă construirea unei instalații în acest loc?*
- *Există reglementări de planificare care trebuie luate în considerare?*



DESIGN

- Numărul și poziționarea terenurilor

*Pentru mai multe informații despre cerințele, recomandările și diferitele opțiuni privind terenurile de tenis dintr-un club, urmăriți prezentarea **subiectului 8. Construcția și întreținerea terenurilor.***

- Dimensiunea și amplasarea clubului. Proiectarea clubului
- Tribunele pentru spectatori, alei
- Zone verzi
- Parcare, opțiuni de accesibilitate
- Utilizarea optimă a spațiului





CLUB HOUSE

TREBUIE SĂ AIBĂ:

- Toalete
- Dușuri și vestiare
- Cameră/spațiu de depozitare
- Birou

BUN DE AVUT:

- Camera antrenorilor
- Salonul jucătorilor/sala de ședințe
- Birouri/cameră pentru administrația clubului, personalul de întreținere a terenului etc.





FACILITĂȚI SUPLIMENTARE

Pentru a închide ciclul de pregătire a jucătorilor, ar fi bine ca și clubul să aibă:

- Cafea și snack bar
- Fitness
- Sală pentru stretching
- Sală de masaj
- Alte spații și facilități pentru activitate fizică și recuperare, dacă este posibil în aer liber
- Mașină de corzi





FACILITĂȚI SUPPLEMENTARE

Cluburile de nivel superior pot avea, de asemenea, facilități suplimentare care nu numai că îmbunătățesc experiența clienților, ci și cresc veniturile:

- Restaurant
- Loc de joacă
- Zonă de spa
- Tenis de masă, teren de padel
- Piscină
- Magazin de tenis
- Zona VIP





INSTALAȚII TEHNICE

- Instalare aer condiționat
- Alimentare cu apă, sistem de udare a curții, apă caldă
- Instalații electrice
- Iluminatul instanței
- Internet, sistem IT
- Linii telefonice
- Instalații de stingere a incendiilor
- Protecție împotriva trăsnetului - împământare



ACCES ȘI PARCARE

- Accesul rutier la clădire și facilitățile relevante pentru vehiculele specializate, cum ar fi ambulanța, pompierii, suportul tehnic etc.
- Locuri de parcare suficiente pentru peste 50% din vizitatori în fiecare fus orar.
- Dacă este posibil, acord cu o parcare publică sau privată din apropiere.
- Parcarea clubului ar trebui să fie cât mai departe de terenuri.
- Loc de parcare pentru biciclete.
- Acces pentru scaune cu rotile de la parcare la vestiare, toalete și terenuri.



SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE

- Asigurarea instalării și funcționării în siguranță a sistemelor și echipamentelor tehnice.
- Întreținerea prin abonament a echipamentelor electrice și a sistemelor tehnice. Prevenirea frecventă a tuturor sistemelor.
- Securitatea fizică și monitorizarea în condiții naturale extreme (ploi abundente, zăpadă abundentă, vânt puternic, cutremur etc.).
- Sistem de alarmă de incendiu
- Elaborarea unui plan de acțiune în caz de dezastre și accidente; familiarizarea vizitatorilor.
- Asigurare





MANAGEMENTUL FACILITĂȚILOR

- Curățare
- Întreținerea clădirii
- Întreținerea instalațiilor tehnice
- Întreținerea spațiilor verzi
- Reglementări privind sănătatea și siguranța la locul de muncă
- Documente, autorizații etc.





ELEMENTELE CHEIE ESENȚIALE ALE MANAGEMENTULUI INSTALAȚIILOR

- Reglementarea costurilor
- Menținerea inventarului
- Optimizarea comunicării
- Gestionarea timpului
- Gestionarea programelor
- Creșterea eficienței operaționale

